



# **ИНДЕКС ПЛОТНОСТИ ФЕДЕРАЛЬНЫХ КОНТАКТОВ ГЛАВ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ**



2024

**ВВЕДЕНИЕ**

В 2024 году у коммуникационного холдинга «Минченко Консалтинг» появилось сразу несколько новых продуктов, в частности – Индекс плотности федеральных контактов губернаторов. Индекс начали считать с момента начала работы обновленного правительства России – 16 мая 2024 года. Время подвести итоги года.

Лидерами итогового индекса плотности федеральных контактов глав российских регионов за 2024 год стали губернатор Самарской области **Вячеслав Федорищев**, губернатор Санкт-Петербурга **Александр Беглов** и глава Чеченской Республики **Рамзан Кадыров**. Четвертое место поделили губернатор Московской области **Андрей Воробьев** и глава Донецкой Народной Республики **Денис Пушилин**. На пятом месте – глава Республики Тувы **Владислав Ховалыг**.

Высокие показатели губернаторов можно объяснить рядом политических факторов:

- 1) Предвыборные циклы: завершившиеся в сентябре региональные выборы 2024 года и постепенное приближение ЕДГ-2025;
- 2) Острота политической и социально-экономической ситуации в регионе;
- 3) Вес и значимость региона для страны;
- 4) Лоббистский потенциал ВДЛ и группы, к которой он принадлежит;
- 5) Активность и инициативность самого губернатора.

Десять первых мест (в итоговых баллах) и персоны наиболее активных коммуникаторов представлены на инфографике ниже.



*Изображение №1. Лидеры интегрированного индекса за 2024 год.*

1. Губернатор Самарской области Вячеслав Федорищев занимает первое место в итоговом индексе за 2024 год. Глава региона стабильно демонстрировал высокие показатели плотности федеральных контактов за весь период составления индекса. Во-первых, свою роль сыграл фактор предвыборной кампании в Самарской области в особых условиях: а) короткий срок кампании с 31 мая по начало сентября; б) вторые губернаторские выборы подряд после скандальной досрочной отставки Дмитрия Азарова. Во-вторых, Федорищев обладает высоким уровнем патронажа, являясь важным протеже секретаря Госсовета РФ Алексея Дюмина и формирующейся вокруг фигуры секретаря Госсовета элитной коалиции, что могло дать фору для активного наращивания федеральных контактов. При этом сам Федорищев, несмотря на статус новичка на посту ВДЛ, не ограничивается региональной политикой, проявляя активность в федеральной повестке дня, примером чего является антикоррупционная инициатива губернатора в российском футболе.
2. Второе место Александра Беглова связано с влиянием сразу нескольких факторов. Во-первых, как и в случае с Федорищевым, глава Санкт-Петербурга Александр Беглов проводил предвыборную кампанию в

условиях высокой элитной конкуренции за влияние на петербургскую политику, что потребовало арбитража федеральных властей и лично президента. Во-вторых, экономическая значимость Северной столицы сама по себе влечет за собой повышенное внимание федерального бизнеса и влиятельных акторов, участвующих в проектах развития региона. В-третьих, Беглов традиционно пользуется особой прямой поддержкой российского президента, что отражает его высокий патронаж (9 баллов) в рейтинге “Госсовет 2.0”.

3. Глава Чеченской Республики Рамзан Кадыров занимает 3 место по итогам года. Лидерство главы региона связано с высокой коммуникативной активностью и особым местом в губернаторском корпусе. Кроме того, высокая плотность федеральных контактов главы Чечни очевидно связана и с его значительным (для ВДЛ) влиянием на внешнеполитическом треке.

В период с мая по сентябрь 2024 года лидирующие позиции индекса занимали главы регионов, активно готовящиеся к выборам как инкумбенты (например, губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов) или как врио. Предвыборная активность стимулирует взаимодействие с федеральными элитами для получения поддержки, привлечения ресурсов и укрепления политического веса глав регионов. Так, высокий индекс плотности федеральных контактов в августе и сентябре наблюдался у врио губернаторов **Алексея Смирнова** (Курская область), **Георгия Филимонова** (Вологодская область), Вячеслава Федорищева (Самарская область), а также у инкумбентов, переизбираемых осенью. Таким образом, публичная коммуникация с топовыми федеральными чиновниками была и остается одной из ключевых предвыборных технологий после возвращения прямых выборов губернаторов российских регионов.

Как видно из представленного ниже помесячного графика, максимум коммуникационной активности лидеров индекса приходится на период перед выборами в сентябре 2024 года, в поствыборный период активность в среднем снижается. Таким образом, фактор ЕДГ по-прежнему играет важную роль в формировании графика встреч региональных лидеров с федеральными политиками.



**Изображение №2.** Лидеры интегрированного индекса за 2024 год (по месяцам).

Чтобы наглядно показать лидеров индекса без учета ВДЛ и врио, которые участвовали в ЕДГ 2024 года, мы сделали отдельную инфографику на основе итогового индекса (см. Изображение №3).



**Изображение №3.** Лидеры интегрированного индекса без участников ЕДГ-2024 (с 16 мая по 31 декабря 2024 года)

*\*Отметим, что несмотря на отсутствие выборов губернатора в Республике Тыва в 2024 году, Владислав Ховалыг сыграл немалую роль в трудной кампании в региональный парламент, где ориентированному на нового главу списку «Единой России» противостояла коалиция отставников. Главе региона в этих экстремальных условиях было важно продемонстрировать федеральную поддержку, что отразилось на показателе плотности федеральных контактов.*

*Также можно предположить и влияние на данный топ фактора ЕДГ-2025, ввиду окончания полномочий у **Игоря Кобзева** и **Владислава Шапиш**.*



**ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ИНДЕКС ФЕДЕРАЛЬНЫХ КОНТАКТОВ**
**11-25 МЕСТА**
**(С 16 МАЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА)**
**MINCHENKO**  
CONSULTING

11	ДМИТРИЙ ДЕМЕШИН (ХАБАРОВСКИЙ КРАЙ)	57
11	ГЛЕБ НИКИТИН (НИЖЕГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ)	57
12	КАЗБЕК КОКОВ (КАБАРДИНО-БАЛКАРСКАЯ РЕСПУБЛИКА)	56
13	ВАСИЛИЙ АНОХИН (СМОЛЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ)	52
14	ИГОРЬ КОБЗЕВ (ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ)	50
15	ДМИТРИЙ МАХОНИН (ПЕРМСКИЙ КРАЙ)	46
16	АЛЕКСАНДР БОГОМАЗ (БРЯНСКАЯ ОБЛАСТЬ)	45
16	ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВ (СТАВРОПОЛЬСКИЙ КРАЙ)	45
17	ЕВГЕНИЙ БАЛИЦКИЙ (ЗАПОРОЖСКАЯ ОБЛАСТЬ)	43
18	СЕРГЕЙ МЕНЯЙЛО (СЕВЕРНАЯ ОСЕТИЯ - АЛАНИЯ)	42
18	АНДРЕЙ НИКИТИН (НОВГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ)	42
18	СЕРГЕЙ СОБЯНИН (МОСКВА)	42
18	ГЕОРГИЙ ФИЛИМОНОВ (ВОЛОГОДСКАЯ ОБЛАСТЬ)	42
18	ВИТАЛИЙ ХОЦЕНКО (ОМСКАЯ ОБЛАСТЬ)	42
19	ВЕНИАМИН КОНДРАТЬЕВ (КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ)	41
20	РУСЛАН КУХАРУК (ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ АО)	40
21	РУСТАМ МИННИХАНОВ (РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН)	39
21	АНДРЕЙ ТУРЧАК (РЕСПУБЛИКА АЛТАЙ)	39
21	АЛЕКСАНДР ЦЫБУЛЬСКИЙ (АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ)	39
22	ИГОРЬ АРТАМОНОВ (ЛИПЕЦКАЯ ОБЛАСТЬ)	37
22	ЛЕОНИД ПАСЕЧНИК (ЛНР)	37
22	БАТУ ХАСИКОВ (РЕСПУБЛИКА КАЛМЫКИЯ)	37
23	ОЛЕГ НИКОЛАЕВ (ЧУВАШИЯ)	36
23	ВЛАДИМИР САЛЬДО (ХЕРСОНСКАЯ ОБЛАСТЬ)	36
24	МАХМУД-АЛИ КАЛИМАТОВ (ИНГУШЕТИЯ)	34
25	МИХАИЛ ЕВРАЕВ (ЯРОСЛАВСКАЯ ОБЛАСТЬ)	33
25	АЛЕКСАНДР МООР (ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ)	33
25	ДЕНИС ПАСЛЕР (ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ)	33
25	ИЛЬЯ СЕРЕДЮК (КЕМЕРОВСКАЯ ОБЛАСТЬ)	33
25	АЛЕКСЕЙ ТЕКСЛЕР (ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ)	33
25	РАДИЙ ХАБИРОВ (БАШКОРТОСТАН)	33



*Изображение №4. Интегрированный индекс федеральных контактов 11 - 25 места  
(с 16 мая по 31 декабря 2024 года)*

Остановимся на политических факторах, обеспечивающих высокие позиции в **Индексе губернаторов**, подробнее.

### **Старт нового предвыборного цикла**

Приближение выборов 2025 года создает необходимость раннего усиления политических позиций для таких губернаторов, как **Александр Богомаз**, который остановился буквально в шаге от попадания в топ-10 итогового индекса, и **Владислав Шапша**. Возможность начать мобилизацию электоральных ресурсов заранее с целью минимизации рисков особенно актуальна для А. Богомаза как для губернатора приграничного региона. Для Игоря Кобзева усиленная федеральная поддержка играет, в том числе, антикризисную роль. В Иркутской области сохраняется непростая социально-экономическая и политическая ситуации, и для Кобзева чрезвычайно важно продемонстрировать эффективность в преддверии выборов.

### **Острота политической и социально-экономической ситуации в регионе**

Поддержка главы ДНР Дениса Пушилина со стороны федеральной власти обусловлена стратегической значимостью региона, а также активной работой губернатора по восстановлению инфраструктуры территории. Следует отметить, что ситуативное лидерство в индексе может быть двойственным сигналом. Для некоторых регионов (например, Курской и Запорожской областей) оно является скорее отчетливо антикризисным реагированием федерального центра, тогда как для других (Санкт-Петербурга, Республики Тыва) может быть свидетельством лоббистских навыков и продвижения экономических проектов. Высокие позиции в индексе занимали главы приграничных субъектов, такие как Алексей Смирнов (экс-губернатор Курской области), Александр Богомаз (Брянская область) и **Вячеслав Гладков** (Белгородская область). Высокое место связано с понятным повышенным вниманием федерального центра к приграничным регионам.

### **Региональные институциональные инициативы и активность губернатора**

Лидеры индекса активно использовали мероприятия федерального масштаба для усиления своих позиций. Например, Восточный экономический форум обеспечил высокую плотность контактов для губернатора Приморского края **Олега Кожемяко**, а исторический юбилей Республики Тыва позволил Владиславу Ховалыгу укрепить политическую устойчивость. Добавим, что статистическая связь между количеством федеральных визитов в регион и объемом получаемых трансфертов уже обнаруживалась в академической литературе<sup>1</sup>. Отметим позиции

<sup>1</sup>Sharafutdinova G., Turovsky R. The politics of federal transfers in Putin's Russia: regional competition, lobbying, and federal priorities // Post-Soviet Affairs. – 2017. – Vol. 33. – №. 2. – P. 161-175.



губернатора Нижегородской области **Глеба Никитина**, который с помощью успешной реализации крупных федеральных мероприятий и применения инновационных подходов в управлении, включая новую демографическую стратегию, усиливает позиции региона на федеральном уровне и закрепляет за собой имидж эффективного управленца.

### **Вес и значимость самого региона**

Этот параметр для России также коррелирует с количеством внимания федерального центра к главе региона, соответственно оказывая влияние на позиции губернатора в индексе. Отсутствие мэра Москвы **Сергея Собянина** на высоких позициях в индексе не должно стать для читателя показателем якобы его слабых позиций – напротив, статус Собянина как федерального политического тяжеловеса и полноправного члена Политбюро 2.0 подтверждает, что ему нет необходимости вести диалог с федеральными элитами по стандартной для губернаторов схеме. Ресурсов политического влияния московского мэра достаточно, чтобы поддержать собственный пул клиентов в губернаторском корпусе, федеральных партийных структурах и ФОИВ.

### **Лоббистский потенциал и патронаж**

Список лидеров интегрированного индекса коррелирует с оценкой федерального патронажа в рамках рейтинга политической устойчивости губернаторов “Госсовет 2.0”. Так, средний балл по критерию “поддержка внутри Политбюро 2.0” у лидеров индекса с мая по декабрь 2024 составляет 6,42 балла, в то время как средний уровень патронажа глав регионов в осеннем рейтинге “Госсовет 2.0” составляет 5,6 баллов.

Иными словами, интегрированность глав регионов в федеральные сети влияния повышает плотность контактов с элитными группами, в т.ч. с членами и кандидатами в члены Политбюро 2.0, которую демонстрирует индекс. Так, тандем Золотов-Дюмин оказывает поддержку главам Самарской и Московской областей, находится в хороших отношениях с главой Чечни. К группе, ориентированной на Ковальчуков, можно отнести глав Санкт-Петербурга, Мурманской, Калужской областей, Красноярского края. Среди круга влияния Ротенбергов отметим экс-главу Курской области, входившего в индекс на высоких местах до декабря 2024 года, глав Якутии и Хабаровского края. На политический и экономический ресурс Г.Тимченко также по-прежнему ориентирован А.Воробьев. Глава Ростеха С.Чемезов рассчитывает на глав Нижегородской и Калининградской областей, А.Бортников так или иначе курирует главу ДНР.

Лидерами по количеству личных встреч с президентом РФ Владимиром Путиным стали губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов, губернатор Московской области Андрей Воробьев, глава Чеченской Республики Рамзан Кадыров и мэр Москвы Сергей Собянин.



*Изображение №5. Лидеры по количеству встреч с президентом  
(с 16 мая по 26 декабря 2024 года)*

Частые встречи с президентом и активная работа с представителями федеральной власти делают Андрея Воробьева одним из лидеров по лоббистским возможностям. Аналогично акцент на использовании лоббистских возможностей для развития региона актуален для Владислава Ховалыга, **Михаила Котюкова**, **Казбека Кокова** и **Василия Анохина**.

Среди федеральных чиновников наиболее часто с губернаторами контактировали вице-премьер правительства Марат Хуснуллин и министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ Ирек Файзуллин.

Отметим, что **8 из 14 лидеров интегрированного индекса за период с мая по декабрь 2024 г. возглавляют различные комиссии Государственного совета РФ.**

Участие в работе конституционного органа повышает вовлеченность глав регионов в коммуникацию с федеральной элитой, расширяя лоббистские возможности губернаторов. В этой связи **Госсовет как обновленный институт координации и стратегического планирования становится значимым подспорьем для наращивания коммуникации с федеральным центром.**

## МЕТОДОЛОГИЯ ИНДЕКСА

Индекс формируется на основе мониторинга встреч ВДЛ с федеральными чиновниками и главами госкорпораций, входящими в репутационный список российских элит, представленный в докладах серии «Политбюро 2.0».

### КОНТАКТЫ ГЛАВ РЕГИОНОВ С ФЕДЕРАЛЬНЫМИ ПОЛИТИКАМИ И ЧИНОВНИКАМИ

МЕТОДОЛОГИЯ @GosSovet



<b>5 БАЛЛОВ</b>	<b>ВСТРЕЧА С ПРЕЗИДЕНТОМ РФ</b>
<b>3 БАЛЛА</b>	ВСТРЕЧИ С ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ (МИХАИЛ МИШУСТИН), ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ГД (ВЯЧЕСЛАВ ВОЛОДИН), ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ СФ (ВАЛЕНТИНА МАТВИЕНКО), РУКОВОДИТЕЛЕМ АП (АНТОН ВАЙНО), СЕКРЕТАРЕМ СОВЕТА БЕЗОПАСНОСТИ (СЕРГЕЙ ШОЙГУ), ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВБЕЗА (ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ)
<b>2 БАЛЛА</b>	ВСТРЕЧИ С ЗАМЕСТИТЕЛЯМИ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ, ЗАМЕСТИТЕЛЯМИ ГЛАВЫ АП РФ И ПОМОЩНИКАМИ ПРЕЗИДЕНТА
<b>1 БАЛЛ</b>	ВСТРЕЧИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМИ МИНИСТРАМИ, ПОЛНОМОЧНЫМИ ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ ПРЕЗИДЕНТА, ГЛАВОЙ ЦИК, РУКОВОДИТЕЛЯМИ СЛУЖБ И УЧАСТИЕ ГУБЕРНАТОРА В ВЫЕЗДНЫХ ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТОВ СФ И ГД

### КОНТАКТЫ ГЛАВ РЕГИОНОВ С ГЛАВАМИ ГОСКОРПОРАЦИЙ

МЕТОДОЛОГИЯ @GosSovet



<b>3 БАЛЛА</b>	<b>ЧЛЕНЫ ПОЛИТБЮРО 2.0</b> <b>С.ЧЕМЕЗОВ</b> (РОСТЕХ), <b>И.СЕЧИН</b> (РОСНЕФТЬ)
<b>2 БАЛЛА</b>	<b>КАНДИДАТЫ В ЧЛЕНЫ ПОЛИТБЮРО</b> <b>А.КОСТИН</b> (ВТБ), <b>Г.ГРЕФ</b> (СБЕРБАНК), <b>И.ШУВАЛОВ</b> (ВЭБ.РФ), <b>А.МИЛЛЕР</b> (ГАЗПРОМ), <b>Н.ТОКАРЕВ</b> (ТРАНСНЕФТЬ), <b>К.ДМИТРИЕВ</b> (РОССИЙСКИЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ)
<b>1 БАЛЛ</b>	<b>ЧЛЕНЫ ЦК:</b> <b>А.ЛИХАЧЕВ</b> (РОСАТОМ), <b>Ю.БОРИСОВ</b> (РОСКОСМОС), <b>П.ФРАДКОВ</b> (ПРОМСВЯЗЬБАНК), <b>В.ХМАРИН</b> (РУСГИДРО), <b>В.МУТКО</b> (ДОМ.РФ), <b>С.ДРЕГВАЛЬ</b> (Интер РАО)

Первый выпуск Индекса плотности федеральных контактов был опубликован 5 августа 2024 года и учитывал встречи ВДЛ субъектов РФ с представителями федеральной власти, прошедших за период с 16 мая по 1 августа 2024 года. Следующие выпуски публиковались ежемесячно, предоставляя

результаты отдельно за прошедший месяц и интегрированный индекс с суммарными баллами за весь период с 16 мая 2024 года.

Во втором выпуске индекса (за август 2024 года) методология была расширена за счет дополнительного критерия. В мониторинг для составления индекса были добавлены встречи ВДЛ с главами госкорпораций, входящими в репутационный список российских элит в последней версии доклада “Политбюро 2.0”. Данные за период с 16 мая по 31 августа были обновлены и представлены с учетом изменений.

**При суммировании баллов используются повышающие коэффициенты (x2). Так, рабочая встреча, прошедшая непосредственно в регионе ВДЛ, или личная встреча с Президентом увеличивает количество баллов в 2 раза.**

При составлении индекса используются только **публичные данные из открытых источников информации**: личные телеграм-каналы губернаторов, сайты исполнительных органов власти субъектов РФ, сайт президента РФ, сайт Правительства РФ.




**ПРИЛОЖЕНИЕ 1**
**ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ИНДЕКС ФЕДЕРАЛЬНЫХ КОНТАКТОВ 1-50  
МЕСТА (с 16 мая по 31 декабря 2024 года)**

1	Вячеслав Федорищев (Самарская область)	115
2	Александр Беглов (Санкт-Петербург)	100
	Алексей Смирнов (экс-губернатор Курской области)	95
3	Рамзан Кадыров (Чеченская Республика)	78
4	Андрей Воробьев (Московская область)	77
4	Денис Пушилин (ДНР)	77
5	Владислав Ховалыг (Республика Тыва)	76
6	Михаил Котюков (Красноярский край)	75
6	Андрей Чибис (Мурманская область)	75
7	Айсен Николаев (Республика Саха (Якутия))	63
8	Дмитрий Миляев (Тульская область)	61
9	Владислав Шапша (Калужская область)	59
10	Алексей Беспрозванных (Калининградская область)	58
11	Дмитрий Демешин (Хабаровский край)	57
11	Глеб Никитин (Нижегородская область)	57
12	Казбек Коков (Кабардино-Балкарская Республика)	56
13	Василий Анохин (Смоленская область)	52
14	Игорь Кобзев (Иркутская область)	50
15	Дмитрий Махонин (Пермский край)	46
16	Александр Богомаз (Брянская область)	45
16	Владимир Владимиров (Ставропольский край)	45
17	Евгений Балицкий (Запорожская область)	43
18	Сергей Меняйло (Республика Северная Осетия - Алания)	42
18	Андрей Никитин (Новгородская область)	42
18	Сергей Собянин (Москва)	42
18	Георгий Филимонов (Вологодская область)	42
18	Виталий Хоценко (Омская область)	42
19	Вениамин Кондратьев (Краснодарский край)	41
20	Руслан Кухарук (Ханты-Мансийский АО)	40
21	Рустам Минниханов (Республика Татарстан)	39
21	Андрей Турчак (Республика Алтай)	39
21	Александр Цыбульский (Архангельская область)	39
22	Игорь Артамонов (Липецкая область)	37
22	Леонид Пасечник (ЛНР)	37
22	Бату Хасиков (Республика Калмыкия)	37
23	Олег Николаев (Республика Чувашия)	36
23	Владимир Сальдо (Херсонская область)	36
24	Махмуд-Али Калиматов (Республика Ингушетия)	34
25	Михаил Евраев (Ярославская область)	33
25	Александр Моор (Тюменская область)	33
25	Денис Паслер (Оренбургская область)	33
25	Илья Середюк (Кемеровская область)	33
25	Алексей Текслер (Челябинская область)	33
25	Радий Хабиров (Республика Башкортостан)	33
26	Василий Орлов (Амурская область)	31
27	Александр Дрозденко (Ленинградская область)	30
27	Артем Здунов (Республика Мордовия)	30
27	Сергей Носов (Магаданская область)	30
27	Вадим Шумков (Курганская область)	30
28	Виктор Томенко (Алтайский край)	29
29	Игорь Бабушкин (Астраханская область)	28
29	Вячеслав Гладков (Белгородская область)	28
29	Павел Малков (Рязанская область)	28
30	Сергей Аксенов (Республика Крым)	27

31	Олег Кожемяко (Приморский край)	26
31	Владимир Мазур (Томская область)	26
31	Александр Соколов (Кировская область)	26
32	Валентин Коновалов (Республика Хакасия)	25
32	Владислав Кузнецов (Чукотский АО)	25
33	Александр Авдеев (Владимирская область)	24
33	Михаил Развожаев (Севастополь)	24
34	Валерий Лимаренко (Сахалинская область)	23
35	Юрий Зайцев (Республика Марий Эл)	22
35	Евгений Куйвашев (Свердловская область)	22
36	Мурат Кумпилов (Республика Адыгея)	21
36	Алексей Цыденов (Республика Бурятия)	21
37	Михаил Ведерников (Псковская область)	20
37	Алексей Русских (Ульяновская область)	20
37	Рашид Темрезов (Карачаево-Черкесская Республика)	20
37	Александр Хинштейн (врио Курская область)	20
38	Игорь Руденя (Тверская область)	19
39	Сергей Меликов (Республика Дагестан)	17
39	Олег Мельниченко (Пензенская область)	17
40	Александр Бречалов (Удмуртская Республика)	16
40	Роман Бусаргин (Саратовская область)	16
40	Андрей Травников (Новосибирская область)	16
41	Артур Парфенчиков (Республика Карелия)	15
42	Дмитрий Артюхов (Ямало-Ненецкий АО)	14
42	Юрий Слюсарь (врио Ростовская область)	14
43	Владимир Солодов (Камчатский край)	13
44	Александр Гусев (Воронежская область)	12
45	Евгений Первышов (врио Тамбовская область)	11
46	Андрей Бочаров (Волгоградская область)	10
46	Ростислав Гольдштейн (врио Республика Коми)	10
46	Андрей Клычков (Орловская область)	10
47	Юрий Бездудный (Ненецкий АО)	8
48	Александр Осипов (Забайкальский край)	7
49	Станислав Воскресенский (Ивановская область)	6
49	Мария Костюк (врио Еврейская автономная область)	6
50	Сергей Ситников (Костромская область)	2

## БЛИЖАЙШИЕ ОТКРЫТЫЕ СЕМИНАРЫ «МИНЧЕНКО КОНСАЛТИНГ»

**28–29 ЯНВАРЯ 2025 - «ПОЛИТИЧЕСКИЙ ЛОББИЗМ»**

### Первый день

#### 28 января

- **10:00-12:00.** Знакомство. Постановка целей и задач. Стратегия Шерлока Холмса (С. Толмачёв)
- **12:00-12:15.** Кофе-брейк
- **12:00-14:00.** Вводная лекция-тренинг. Группы интересов. Сети. Матрица функционала для элит. Картирование и стратегия (Е. Минченко)
- **14:00-15:30.** Обед
- **15:30-17:45.** Лекция-тренинг «Технология психотипирования» (С. Толмачёв)
- **17:45-18:00.** Кофе-брейк
- **18:00-20:00.** Деловая игра. Согласование кандидата в Госдуму элитными группами

### Второй день

#### 29 января

- **10:00-12:00.** Невербальная коммуникация в переговорах. С отработкой присоединения по эмоциям (Л. Харламов)
- **12:00-12:15.** Кофе-брейк
- **12:15-14:00.** «Фокусы языка» в работе политика. Отработка возражений на негативные стереотипы о власти, политиках и политических партиях, ситуации в стране и регионе (С.Толмачев)
- **14:00-15:30.** Обед
- **15:30-17:45.** Лоббистские кейсы (Е.Минченко, С.Толмачев).
- **17:45-18:00.** Кофе-брейк
- **18:00-20:00.** Деловая игра.

**30–31 ЯНВАРЯ 2025 - «МАССОВЫЕ КОММУНИКАЦИИ»****Первый день****30 января**

- **10:00-12:00.** Знакомство. Постановка целей и задач. Самопрезентация
- **12:00-12:15.** Кофе-брейк
- **12:15-14:00.** Тренды. 4 всадника информационного апокалипсиса. Модернизм, постмодернизм, метамодернизм. Антиистеблишмент (Е.Минченко, Е.Стулова)
- **14:00-15:30.** Обед
- **15:30-17:00.** Тренинг. Новая искренность и циничная откровенность. (Е.Минченко)
- **17:00-18:00.** 4 России и другие технологии сегментирования электората (С.Толмачев, Е.Стулова)
- **18:00-18:15.** Кофе-брейк
- **18:15-20:00.** Тренинг. Моделирование партий

**Второй день****31 января**

- **10:00-12:00.** Невербальная коммуникация в социальных сетях и медиа (Л.Харламов)
- **12:00-12:15.** Кофе-брейк
- **12:15-14:00.** Вирусный контент и пробивающий сигнал (Е.Стулова)
- **14:00-15:30.** Обед
- **15:30-17:00.** Теория поколений (Л. Харламов)
- **17:00-18:00.** Кризисные коммуникации (Е.Стулова, С.Толмачев)
- **18:00-18:15.** Кофе-брейк
- **18:15-20:00.** Завершение Деловой игры

**1–2 ФЕВРАЛЯ 2025 - «ОБРАЗ ЛИДЕРА»****Первый день****1 февраля**

- **10:00-12:00.** Знакомство. Постановка целей и задач. Самопрезентация. Диагностика существующего образа каждого из участников и стереотипов.
- **12:00-12:15.** Кофе-брейк
- **12:15-14:00.** Теория образа (Е.Минченко, Л.Харламов)
- **14:00-15:30.** Обед
- **15:30-17:00.** Тренинг. Детальный разбор образов (Е.Минченко, Л.Харламов)
- **17:00-18:00.** Технологии дебатов (Е. Минченко)
- **18:00-18:15.** Кофе-брейк
- **18:15-20:00.** Деловая игра «Дебаты» (Е.Стулова)

**Второй день****2 февраля**

- **10:00-12:00.** Невербальная коммуникация в переговорах (Л.Харламов)
- **12:00-12:15.** Кофе-брейк
- **12:15-14:00.** Базовые сюжеты в коммуникации (Л.Харламов)
- **14:00-15:30.** Обед
- **15:30-17:00.** Тренинг «Интервью». Самопрезентация с использованием базовых сюжетов (Е.Стулова)
- **17:00-18:00.** Образ команды (Л.Харламов)
- **18:00-18:15.** Кофе-брейк
- **18:15-20:00.** Итоговая игра (С.Толмачев).\_\_



## ТРЕНЕРЫ



### Евгений Минченко

- В политконсалтинге и лоббизме – с 1993 года.
- Автор четырёх монографий по политконсалтингу.
- Создатель модели «Политбюро 2.0» - наиболее известной в мире модели анализа сетевых взаимодействий и принятия решений в российских элитах.
- Президент РАСО (Российской Ассоциации по связям с общественностью).



### Лев Харламов

- Вице-президент «Минченко консалтинг».
- Стратегический консультант.
- Актёр, режиссёр, преподаватель мастерства актёра и техники речи, теле- и радиоведущий.



### **Сергей Толмачев**

- GR-консультант, политический консультант, технолог.
- Соавтор книги "Десять шагов по вертикали".
- Лауреат Политической Премии РАСО «Гамбургский счёт».



### **Евгения Стулова**

- Исполнительный директор «Минченко консалтинг».
- Председатель Комитета по политтехнологиям РАСО.
- Автор книги «Четыре всадника информационного Апокалипсиса».

Стоимость одного семинара - **80 000** рублей.

За два семинара - **140 000** рублей.

За три семинара - **180 000** рублей.

!!! Рекомендуется посещение всех трёх семинаров - это даст качественный скачок компетенций.

**Место проведения** - Москва. Площадка уточняется (зависит от размера групп).

Запись по почте [office@minchenko.ru](mailto:office@minchenko.ru)

[@MinchenkoConsulting](#)